



UNIWERSYTET ROLNICZY
im. Hugona Kołłątaja w Krakowie

Kraków, 24 marca 2014 r.

LIST REFERENCYJNY

Niniejszym potwierdzam, że POLINVEST Spółka z o.o. z siedzibą w Krakowie na zamówienie **Uniwersytetu Rolniczego im. Hugona Kołłątaja w Krakowie** wykonała projekt doradczy polegający na **przeprowadzeniu analizy i dokonaniu diagnozy struktury jednostek Uniwersytetu Rolniczego** wraz ze sporządzeniem i prezentacją raportu z przeprowadzonej analizy. Analiza i diagnoza struktury organizacyjnej jednostek Uczelni obejmowała:

- a) ocenę spójności struktury jednostek, wskazanie słabych stron struktury,
- b) dokonanie analizy dokumentów organizacyjnych i finansowych Uczelni,
- c) przeprowadzenie wywiadów ze wskazanymi przez Zleceniodawcę przedstawicielami Uczelni na temat analiz objętych niniejszą umową,
- d) ocenę zasadności konsolidacji wybranych jednostek organizacyjnych Uczelni, w tym wydziałów i katedr,
- e) porównanie struktury organizacyjnej Uczelni z wybranymi uczelniami o podobnym zakresie działania,
- f) analizę relacji finansowych w okresie lat 2010-2015 pomiędzy nakładami inwestycyjnymi, szacunkowymi kosztami eksploatacji i planowanymi przychodami,
- g) ekonomiczną analizę struktury nieruchomości Uczelni pod kątem efektywności wykorzystania ich na potrzeby Uczelni,
- h) rekomendacje dotyczące zarządzania finansowego Uczelnią oraz zmian w strukturze organizacyjnej i wykorzystania nieruchomości,
- i) przygotowanie raportu z przeprowadzonej analizy,
- j) przeprowadzenie prezentacji raportu dla wskazanych przez Zamawiającego przedstawicieli Uczelni.

Całość zleconych prac, które zakończyły się w styczniu 2014 r., została wykonana rzetelnie, terminowo, z należytą starannością a zespół POLINVESTU wykazał się wysokimi kompetencjami w trakcie realizacji projektu.

KANCLERZ

mgr Tomasz Szanser