



Szpital  
Uniwersytecki  
w Krakowie

## List referencyjny

Niniejszym potwierdzam, że POLINVEST Sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie na zlecenie Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej – Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie opracował **Raport na temat stanu organizacji Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie oraz uwarunkowań istotnie oddziałujących na jego funkcjonowanie**, zawierający następujące elementy:

- a) uwarunkowania wynikające z ogólnej struktury organizacyjnej SU w Krakowie,
- b) uwarunkowania formalne dotyczące struktury organizacyjnej SU w Krakowie,
- c) uwarunkowania wynikające ze struktury zatrudnienia w Szpitalu,
- d) uwarunkowania dotyczące stanu nieruchomości w Szpitalu,
- e) uwarunkowania finansowe dotyczące potencjalnych zmian organizacyjnych w Szpitalu,
- f) wnioski z analizy uwarunkowań, w tym wnioski dotyczące istniejących podstawowych rezerw w organizacji Szpitala,
- g) rekomendacje dotyczące potencjalnych kierunków zmian organizacyjnych,
- h) wskazanie ewentualnych podstawowych działań umożliwiających osiągnięcie poprawy sytuacji finansowej Szpitala.

Prace doradcze w powyższym zakresie realizowane były w okresie od sierpnia 2008 do stycznia 2009 roku.

Zespół konsultantów Firmy POLINVEST realizujących zamówienie wykazał się dużą znajomością zagadnień i procesów warunkujących funkcjonowanie Szpitala jako organizacji. Zlecone prace zostały zrealizowane w sposób terminowy oraz zgodnie z ustaleniami zawartymi w umowie.

Kraków, dnia 20 stycznia 2009 r.

DYREKTOR  
Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie.

*dr Andrzej Kulig*